

PROFILO DEL DIRIGENTE DA INCARICARE – UOC ANATOMIA PATOLOGICA

Titolo dell'incarico, luogo e sistema delle relazioni	Direttore di Struttura Complessa UOC Anatomia Patologica - Istituto Oncologico Veneto – IRCCS, con sede a Castelfranco Veneto, avente relazioni operative con: Direzione del Dipartimento di afferenza; Direzione Medica Ospedaliera; altre Unità Operative dell'Istituto, con particolare riferimento a quelle comprese nel Dipartimento di afferenza
Principali responsabilità	Le principali responsabilità attribuite al Direttore di Struttura Complessa sono riferite a: • gestione della leadership e aspetti manageriali • gestione ed esperienza tecnico-professionale-scientifica • indirizzo e coordinamento dell'attività diagnostica anatomopatologica
Caratteristiche attuali della UOC	La struttura complessa garantisce attività di diagnostica principalmente in ambito oncologico utilizzando metodiche istologiche, immunohistochimiche e di biologia molecolare. In particolare, campioni di tessuto prelevati in occasione di procedure diagnostiche o di chirurgia maggiore a pazienti affetti da carcinomi peritoneali, neoplasie del tratto gastroenterico, bilio-pancreatico e urogenitale maschile, neoplasie toraco-polmonari, ginecologiche, della mammella, del sistema endocrino e del sistema emolinfopoietico.
Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali	• Conoscenza delle norme che regolano il funzionamento del SSN/SSR e delle competenze e doveri di un Dirigente Medico Direttore di UOC, con particolare riferimento alle specificità di un'Istituzione configurata come IRCCS, unitamente a una comprovata esperienza nella gestione e organizzazione di percorsi assistenziali ospedalieri basati su linee guida professionali e organizzative; • Conoscenza dei concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, incentivando lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi strategici e l'adozione di cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali, che contribuiscano alla Mission dell'Istituto. • Conoscenza dell'Atto Aziendale, dei modelli dipartimentali e della loro operatività, con esperienza nella progettazione e realizzazione di iniziative sia della struttura di appartenenza che trasversali all'Azienda, tramite l'utilizzo del processo di budget, in linea con gli obiettivi prefissati. • Deve conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane assegnate. • Deve saper programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; deve saper gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili. • Deve avere attitudine a partecipare, promuovere e sviluppare programmi di ricerca pluridisciplinari, in armonia con quanto programmato dalla Direzione Scientifica. • Deve promuovere un clima collaborativo tale da evitare conflitti interni, sviluppando la comunicazione e la collaborazione tra le diverse professionalità presenti nell'UOC. • Deve garantire la crescita professionale del personale assegnato proponendo iniziative di aggiornamento e realizzando gli obblighi di formazione continua del personale dell'UOC. • Deve possedere capacità di gestione del personale, capacità di risoluzione e mediazione dei conflitti interni al gruppo per contribuire alla costruzione di un buon clima lavorativo sia all'interno che all'esterno dell'UOC. • Deve avere l'attitudine al lavoro in équipe anche con coinvolgimento del personale tecnico, mostrando capacità di creare nei collaboratori spirito di squadra nonché rafforzando il senso di appartenenza alla Azienda. • Deve conoscere e far utilizzare in modo corretto e appropriato attrezzature, altri materiali sanitari, e partecipare alla valutazione delle principali tecnologie sanitarie esistenti o di nuova introduzione, dimostrando conoscenze delle modalità di allestimento di capitolati tecnici.
Pratica clinica e gestionale specifica	• Deve possedere una documentata conoscenza ed esperienza gestionale nelle attività di diagnostica anatomopatologica oncologica, compresa l'interazione con la diagnostica molecolare oncologica predittiva. Nello specifico saranno valorizzate competenze

	specifiche in ambito di diagnostica oncologica gastroenterologica, dermatologica, ed uropatologica. • Deve possedere competenza ed esperienza professionale e tecnico-scientifica nella disciplina, padronanza dei percorsi diagnostici sulla base delle più recenti linee guida e delle acquisizioni della ricerca clinica e traslazionale internazionale. • Deve praticare e gestire tutte le attività della UOC al fine di ottimizzare la tempistica e la qualità delle refertazioni. • Deve possedere capacità ed esperienza nel favorire l'introduzione di modelli organizzativi e di revisione dei processi in un'ottica di appropriatezza e ottimizzazione delle risorse. • Deve possedere capacità ed esperienza nel definire protocolli, progetti e attività multidisciplinari con le altre UUOO aziendali. • Il candidato deve avere esperienza e competenza nel governare i cambiamenti tecnologici considerando il contesto del sistema, seguendo le politiche e linee guida aziendali nel selezionare e acquisire nuove tecnologie e perseguendo aree di ricerca e innovazione nella propria disciplina. • Deve essere in grado di gestire e collaborare all'implementazione dei sistemi informatici e tecnologici necessari per migliorare la qualità del servizio e/o ottimizzare le risorse e/o aumentare la sicurezza. • Deve promuovere l'attività scientifica della UOC attraverso l'organizzazione di eventi formativi di rilievo e pubblicazioni su riviste nazionali e internazionali. A tale scopo deve dare evidenza di una consolidata attività di ricerca attraverso un numero congruo di pubblicazioni scientifiche nel settore di competenza • Deve possedere esperienza in gruppi di lavoro multidisciplinari al fine di gestire il rapporto con le Unità Operative di riferimento dell'Azienda ed extra aziendali, interagendo in modo costruttivo con il Dipartimento Interaziendale di Anatomia Patologica di riferimento. • Deve promuovere l'integrazione e collaborazione fra i diversi componenti dell'équipe. • Deve impegnarsi affinché la qualità della diagnostica anatomopatologica migliori costantemente, assicurando le competenze necessarie, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti e operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili.
Requisiti necessari per esercitare le funzioni previste dal profilo di ruolo descritto	Il profilo rappresenta, per gli aspetti clinico-gestionali propri della U.O., l'insieme delle attività, delle azioni e dei comportamenti che il Direttore deve attuare per esercitare il proprio ruolo. Pertanto, il Candidato deve aver maturato esperienza specifica in centri di Anatomia Patologica con disponibilità di diagnostica molecolare oncologica predittiva. Il Candidato deve aver maturato comprovata esperienza degli aspetti organizzativo-gestionali di una UOC di Anatomia Patologica atta a favorire la flessibilità organizzativa e l'integrazione tra le diverse aree diagnostiche, finalizzata al miglioramento dell'efficienza operativa nella gestione delle risorse (personale, spazi, apparecchiature, materiali di laboratorio e dispositivi, competenze, gestione delle emergenze, ecc.). Inoltre, il Candidato deve dimostrare competenza specifica nell'ambito diagnostico-patologico attraverso la condivisione di percorsi multidisciplinari in relazione al tipo di neoplasia, dimostrando esperienza e competenze specifiche nella gestione multidisciplinare dei pazienti affetti prevalentemente da neoplasie gastroenteriche, dermatologiche, uropatologiche e del sistema emolinfopoietico.