

INFORMAZIONI PERSONALI **Giorgia Marcato**

## POSIZIONE RICOPERTA

**Direttore UOC Direzione Medica dei Presidi Ospedalieri di Belluno, Agordo, Pieve di Cadore**

Dal 1/02/2023 incarico Direttore Struttura Complessa conferito con Delibera DG Azienda ULSS1 Dolomiti n. 1420 del 19/12/2022

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

dal 1/02/2023 ad oggi

**Direttore UOC Direzione Medica di Presidio Ospedaliero di Belluno, Agordo, Pieve di Cadore- ULSS 1 Dolomiti**

dal 1/12/2019 al 31/01/2023

**Incarichi struttura complessa precedenti:  
Direttore della UOC Ispezioni Sanitarie e Socio Sanitarie**

Azienda Zero – Regione Veneto , Passaggio Gaudenzio 1 – Padova

La attività della UOC Ispezioni Sanitarie ha riguardato:

-Attività programmata di analisi dati provenienti dall'analisi dei flussi e degli specifici sistemi informativi gestiti da Azienda Zero, verificandone la congruenza rispetto alla normativa.

-Programmazione delle attività di verifica nelle Azienda Sanitarie e la promozione di azioni di miglioramento con successiva verifica circa l'efficacia.

-La definizione e il monitoraggio di protocolli e/o documenti di indirizzo in tema di appropriatezza sia clinica che organizzativa, in collaborazione con clinici esperti e società scientifiche.

-La revisione periodica delle linee guida di codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera.

-Monitoraggio periodico delle disposizioni su Registro Unico dei Ricoveri Ospedalieri e Registro Unico delle Liste Operatorie (Decreto Lgl 33 del 14/3/2013) in abbinamento a quanto previsto anche dal Piano Nazionale Anticorruzione PNA.

- Attività di controllo straordinaria svolta su incarico del Direttore Generale Area Sanità e Sociale da svolgersi in collaborazione con altre figure professionali di Azienda Zero o di altre Aziende Sanitarie o Enti del Serv Sanit. Regionale Veneto.

-Attività ispettiva: verifica di singoli eventi critici con l'esame del caso, raccolta e istruttoria del caso, stesura di un verbale conclusivo riportante l'individuazione di azioni di miglioramento e la fissazione dei tempi di attuazione dei predetti miglioramenti.

-Attività di Coordinamento Nuclei Aziendali di Controllo NAC.

dal 19/12/95 al 17/11/96

**Incarichi precedenti (in ordine cronologico):**

• Incarico a tempo determinato presso l'ULSS n.14 di Chioggia in qualità di Dirigente Medico di I livello – fascia sub A- (ex vice direttore sanitario) disciplina Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, svolgendo attività all'interno dei tre presidi ospedalieri: Chioggia, Piove di Sacco e Cavarzere con specifica assegnazione presso la Direzione del presidio ospedaliero di Piove di Sacco a tempo unico.

- dal 18/11/96 al 18/5/2003 • Incarico presso l'Azienda Ospedaliera di Padova in qualità di Dirigente Medico di I livello con rapporto esclusivo disciplina Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri a tempo indeterminato, con rapporto di lavoro a tempo unico presso la Direzione Medica dell'Azienda Ospedaliera universitaria.
- dal 19/5/03 al 14/10/2016 • Incarico di responsabile Struttura Semplice U.O.S. "Servizio Continuità Cure Ospedale Territorio" presso l'Azienda ULSS 12 Veneziana, ora ASL 3 Serenissima, in Direzione Medica del Presidio Ospedaliero dell'Angelo di Mestre in qualità di Dirigente Medico con rapporto esclusivo disciplina Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri a tempo indeterminato, con rapporto di lavoro a tempo unico. L'incarico di responsabile SS è stato svolto per 6 anni (dal 01/04/2011 al 2016)
- dal 15/10/2016 al 31/12/2018 • in posizione di comando presso la Direzione Sanitaria/Direzione Medica dell'Istituto Oncologico Veneto IRCCS sede di Padova in qualità di Dirigente Medico a rapporto esclusivo con funzioni di sostituzione del Direttore Medico/Direttore Sanitario in caso di assenza, ruolo a tempo unico e determinato. In particolare le attività hanno riguardato:  
 1- Incarico di alta specializzazione per le attività di Direzione Sanitaria connesse alla sorveglianza epidemiologica delle Infezioni correlate all'assistenza (CIO), al rischio biologico e rischio infettivo (Del.DG N. 709 del 28/10/2016) e in qualità di presidente del Comitato ICA  
 2- Incarico di alta specializzazione e di supporto quale referente di qualità all'Uff. medesimo per il l'Istituto Oncologico Veneto -IRCCS tale attività comporta verifica e supporto all' organizzazione dei Sistemi di gestione qualità per ogni U.O. ai sensi della LR 22/2002 Autorizzazione all'esercizio e Accredimento e successivi aggiornamenti. nonché per l'attività di certificazione ISO cui l'Istituto globalmente è sottoposto nonché ancora per le certificazioni di settore peculiari per IRCCS, quali le Site Visit ministeriali e le certificazioni OECl a valenza Europea per la parte specialistica Oncologica .  
 3- Altre attività hanno riguardato Il Governo Clinico e Assistenziale come l'implementazione dei percorsi oncologici nella attivazione delle sedi staccate IOV di Castelfranco Veneto e Schiavonia  
 4- Organizzazione attività ambulatoriale istituzionale e intra-moenia erogata dallo IOV, con controllo diretto delle agende di prenotazione e supervisione del personale addetto al CUP  
 5- Incarico di Responsabile NAC aziendale con delibera DDGn104.28.02.2018. Tale attività ha comportato i controlli relativi alla documentazione sanitaria di degenza e ambulatoriale relative agli anni 2017 e 2018, nonché alla riorganizzazione dell'attività di corretta codifica ed inserimento delle SDO su supporto informatico da parte delle varie Unità operative di degenza.
- dal 1/1/2019 al 30/11/2019 Dal 1/1/2019 al 30/11/2019 in posizione di comando quale Dirigente Medico presso la UOC Ispesioni Sanitarie e Socio Sanitarie collocata in Staff presso la Direzione Generale di Azienda Zero – Regione Veneto

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Laurea in Medicina e Chirurgia** presso l'Università di Padova conseguita il giorno 11/11/1991 discutendo la tesi "Il cateterismo urinario: studio epidemiologico e comportamentale sugli operatori del Complesso Clinico Ospedaliero dell'Università di Padova.
- Esame di Abilitazione all'Esercizio della Professione** presso l'Università degli Studi di Padova nel Dicembre 1991.
- Diploma della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** indirizzo Organizzazione dei Servizi Ospedalieri conseguito il giorno 20/11/1995, presso l'Università degli Studi di Padova secondo rapporto di formazione a tempo pieno previsto dal D.L. n.257/91 per la durata complessiva di anni 4, discutendo la tesi "Ospedali senza Fumo: il progetto O.M.S. e l'Ospedale Pilota di Padova", riportando punti 70/70 con lode.
- Diploma della Scuola di Specializzazione in Medicina di Comunità** presso l'Università degli Studi di Padova nel mese di Dicembre 2001 con punti 70/70 secondo il D.L. 257/91 corso della durata di anni 4, discutendo la tesi dal titolo "L'Assistenza sanitaria ed il bisogno di salute espresso dalla popolazione straniera nel comune di Padova".
- iscritta all'Albo dell'Ordine dei MEDICI CHIRURGHI della Provincia di VENEZIA al n.VE005227CH
- Titolo di Valutatore dei Sistemi di Gestione Qualità nel settore Sanità** qualificato CEPAS al n.39 (2003)
- Titolo di "Valutatore per l'applicazione L.R. 22/02 in materia di accreditamento"** rilasciato dall' Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto (ARSS)(2008). Conseguito anche il "Corso di Formazione qualificante per l'aggiornamento del Registro dei Valutatori" nel 2019 svolto dalla



Fondazione Scuola Sanità Pubblica .

- **Attestato di formazione Manageriale per le Direzioni Mediche di Presidio Ospedaliero e le Direzioni Sanitarie**, conseguito nel 2019 presso Fondazione SSP (n.16 del 30/05/2019).

- **Attestato di formazione manageriale per le Direzione Generale**, conseguito il 16 dicembre 2022 presso la Fondazione SSP (n 64\_DIGAS/CIFOM)

- **Iscritta alle liste dei Direttori Sanitari** (Decreto Direttore Area Sanità e Sociale n.16 del 18/2/2021 Regione Veneto)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue:

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Buone competenze comunicative acquisite durante una esperienza di oltre 30 anni di Direzione Medica, gestione di riunioni e gruppi di lavoro, nonché coordinamento di visite di verifica e ispettive anche come Team Leader

- Tali competenze sono state acquisite ed utilizzate anche in numerose attività ed incarichi di insegnamento.

Competenze organizzative e gestionali

Acquisite competenze organizzative e gestionali di alto livello, attraverso il continuo lavoro svolto presso Direzioni Sanitarie e Direzioni Mediche di Presidio di vari ospedali veneti e ora presso Azienda Zero, Ente di Governance Regionale.

Esempi: Attuale incarico di Direttore di Struttura Complessa, Responsabile Nucleo Aziendale Controllo-NAC inerente i controlli interni delle attività di ricovero e ambulatoriale, Incarico di Presidente del Comitato interno per la gestione delle Infezioni Correlate all'Assistenza – ICA , Responsabile di U.O.Semplice Continuità Ospedale Territorio, responsabile stesura diversi PDTA Aziendali ecc. Incarico DEC (direttore Esecuzione Contratti) in vari appalti (pulizie, ristorazione, disinfestazione, gestione rifiuti).

Competenze professionali

Le competenze sono connesse all'attività prevista nelle Direzioni Sanitarie e Direzioni Mediche di Presidio coincidenti per la maggior parte con l'ambito del governo clinico ed assistenziale dell'Ente, nonché nelle analisi e valutazioni delle performance delle varie UU.OO. che ad oggi sono correlate al Coordinamento delle attività dei NAC (Nuclei Aziendali di Controllo) al monitoraggio di vari indicatori di performance aziendale e QLEA ministeriali. Inoltre svolta per numerosi anni (oltre20) attività di:

- supporto nella gestione dei posti letto nelle aree di degenza mediche e chirurgiche e nell' attività di ricovero diurno in piastra multispecialistica.
- gestione a supporto documentale del blocco sale operatorie con implementazione dell'utilizzo della check list operatoria prevista dal Ministero Salute, consenso informato e monitoraggio ambientale, stesura regolamento di sorveglianza e gestione del rischio di infezioni in sala operatoria,
- gestione ed organizzazione attività poliambulatoriale (ed in piastra endoscopica plurispecialistica) sia per attività pubblica istituzionale che in regime libero professionale collaborando attivamente nella riorganizzazione degli ambulatori di LP, revisione del regolamento interno e verifiche costanti su tali attività inerenti la gestione delle liste di attesa, le prenotazioni CUP, le disdette e le modalità di registrazione a sistema delle stesse prestazioni
- attività di reperibilità specifica (notturna e festiva) della Direzione Medica di Presidio,
- attività di guardia diurna della Direzione Medica
- attività di supporto sia nella declinazione che nello svolgimento degli obiettivi di budget sia per la Direzione che per le UU.OO. Ospedaliero, con specifica attività di verifica e monitoraggio degli indicatori connessi,



- attività di medico necroscopo presso i servizi mortuari degli ospedali, con attività di stesura e revisione delle procedure inerenti la gestione delle attività di polizia mortuaria,
- partecipazione quale membro nelle commissioni di Accertamento Morte Cerebrale,
- attività di sorveglianza e supervisione dei servizi URP e Cartelle Cliniche, stesura e revisione dei regolamenti di gestione della documentazione sanitaria e carta dei servizi.
- attività di controllo campionario su cartelle cliniche e documentazione ambulatoriale per verifiche di appropriatezza relative alla codifica delle SDO e al setting di appropriatezza di erogazione, nonché completezza ed accuratezza di compilazione delle stesse,
- partecipazione ad alcune gare/appalti, e vari incarichi di Direttore Esecuzione Contratto (DEC)
- attività varia di igiene ospedaliera: partecipazione Comitato Infezioni Ospedaliere con organizzazione e svolgimento indagini epidemiologiche, sorveglianza sulle attività connesse alla ristorazione (preparazione e distribuzione pasti ai degenti e dipendenti), vigilanza inerente attività di pulizie e sanificazione dei vari ambienti sanitari , monitoraggio ambientale, controllo sui registri e attività di raccolta e conferimento dei rifiuti ospedalieri ecc.
- partecipazione alla stesura di vari Percorsi Diagnostico Terapeutici ( Diabete, Piede diabetico, sclerosi multipla, SLA, aggressioni, maltrattamenti ed abusi infantili, violenza domestica e di genere, percorso nascita, percorso dimissioni protette, pazienti fragili codici argento ecc....)
- attività specifica di gestione, coordinamento e supporto a gruppi di lavoro aziendali e interaziendali, con particolare riguardo alla comunicazione, condivisione delle informazioni e pianificazione e controllo del lavoro sino a raggiungimento degli obiettivi assegnati al gruppo. Campo nel quale la sottoscritta si è particolarmente impegnata e preparata ricavando notevoli soddisfazioni professionali.
- buona/ottima padronanza dei processi di controllo qualità (attualmente iscritto alle liste regionali come Valutatore dei Sistemi di Qualità delle Aziende sanitarie , in possesso anche della qualifica di Certificatore Iso 2000)
- Buona/ottima padronanza di gestione di gruppi di lavoro
- Buona/ottima padronanza di analisi di sistemi gestione delle informazioni e organizzazione dei percorsi ambulatoriali, ospedalieri, di libera professione,

**Competenza digitale**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
intermedio	intermedio	avanzato	intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

**Altre competenze**

Certificato di Istruttore di Viet Tai Chi 3° Dang (iscritto CONI)

**Patente di guida**

Patente di guida categoria B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**
**Incarichi di insegnamento**

Svolti i seguenti Incarichi di insegnamento (in ordine cronologico):

- Anno scolastico 1992/93: l'incarico di insegnamento disciplina "Puericultura" al I° anno della Scuola per Infermieri Professionali di Padova ore 20.
- Anno scolastico 1993-94: incarico di insegnamento "Principi di igiene, epidemiologia e profilassi" per il I anno e "Igiene ospedaliera" per il II anno presso la Scuola per Infermieri professionali di Padova (sede staccata di Abano Terme) ore 15.
- Anno scolastico 1994-95: 2 incarichi di insegnamento per la materia "Igiene ospedaliera" al II anno presso la Scuola per Infermieri professionali di Padova totale ore 30.
- Ott. e Nov. 2001: incarico di docenza per 10 giornate (8 ore ciascuna) intere dal titolo "Introduzione al Sistema di Gestione per la Qualità", corso basico per operatori sanitari del comparto e area amministrativa presso l'Azienda ULSS 12 Veneziana (tot 80 ore).
- Anno Accademico 2002-03 e 2003/04: incarico di docenza per il corso di "Medicina di Comunità" ore 16 per il II anno del Corso di Laurea in Infermiere – Università degli Studi di Padova – Sede staccata di Portogruaro (tot 32 ore).
- Anno Accademico 2005-06, 2006/07, 2007/08, 2008/09, 2009/2010; 2010/2011 e 2011/2012: incarico



di docenza per il corso "Economia e Gestione delle Imprese Sanitarie" ore 18 per per ciascun anno per il 1° anno del Corso di Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche – Università degli Studi di Padova. (Totale **126 ore**)

- Anno Accademico 2012/2013: ulteriore rinnovo dello stesso incarico di docenza per il corso "Economia e Gestione delle Imprese Sanitarie" con assegnazione di **ore 40** per il 1° anno del Corso di Laurea Specialistica in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche – Università degli Studi di Padova

- 2017-18 Corso di formazione obbligatoria "Rischio Infettivo e biologico per operatori sanitari", rivolto a medici e infermieri di tutte le UU.OO dello IOV, corso di **20 ore** svolte in più edizioni, organizzato da Uff-Formazione IOV.

- Anno Accademico 2020-21 incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

- Anno Accademico 2021-22 incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

- Anno Accademico 2022-23 rinnovo incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

- Anno Accademico 2023-24 rinnovo incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

- Anno Accademico 2024-25 rinnovo incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

- Anno Accademico 2025-26 rinnovo incarico per docenza "Economia e organizzazione delle aziende sanitarie" per il 3° anno di corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, **40 ore** presso Università degli Studi di Padova

Dichiara di essere in regola con l'aggiornamento obbligatorio previsto dall'art.46 del DPR 761/79

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

Data... 10/03/2026

*Il presente curriculum è redatto ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000.*

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente C.V., ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del Codice della Privacy (Decreto Legislativo n. 196/2003 e ss.mm.ii.)*

In fede

Giorgia Marcato



