Fabrizio Garbin

ESPERIENZA LAVORATIVA

Direttore Amministrativo dell'Istituto Oncologico Veneto IRCCS

Istituto Oncologico Veneto IRCCS [01/04/2024 – Attuale]

Indirizzo: Via Gattamelata, 64, 35128 Padova (Italia)

- Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario;
- Collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Istituto, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari;
- Direzione e coordinamento nei confronti dei Direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse e semplici, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget;
- Verifica e controllo dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei Dipartimenti, delle Unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali.

Direttore Amministrativo dell'Azienda ULSS 8 Berica

[01/04/2021 – 31/03/2024]

- Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi-sociali;
- Collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari;
- Direzione e coordinamento nei confronti dei Direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse e semplici, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget;
- Verifica e controllo dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei Dipartimenti, delle Unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali.

Direttore Direzione regionale Servizi Sociali

Regione del Veneto [01/04/2018 – 31/03/2021]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Coordinamento Unità Organizzative regionali:
- UO Dipendenze, Terzo Settore, Nuove Marginalità e Inclusione Sociale;
- UO Non autosufficienza, IPAB, Autorizzazione e Accreditamento;
- UO Famiglia, Minori, Giovani e Servizio civile;
- UO Flussi Migratori.

Principali ambiti di attività e responsabilità:
- Programmazione, coordinamento e monitoraggio progettualità relative a politiche e servizi per promozione della famiglia, tutela dei minori e prima infanzia, giovani e servizio civile (nidi in famiglia, conciliazione vita-lavoro, consultori familiari, equipe maltrattamento, famiglie monoparentali e famiglie numerose);
- Programmazione misure di promozione iniziative co-programmazione e co-progettazione con enti del terzo settore negli ambiti sociale e socio-sanitario;
- Programmazione, coordinamento e monitoraggio progettualità relative a politiche e servizi per promozione della famiglia, minori e giovani (nidi in famiglia, conciliazione vita-lavoro, consultori familiari, *equipe* maltrattamento, famiglie monoparentali e famiglie numerose) e progettualità con associazioni volontariato e promozione sociale;

- Programmazione e sviluppo sistema servizi sociali e socio-sanitari per anziani e persone con disabilità, attività di prevenzione e cura delle dipendenze e azioni di contrasto alla povertà, anche educativa, e alla marginalità sociale, comprese iniziative socio-educative a favore dei carcerati;
- Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse LEA socio-sanitarie e del Fondo per la non autosufficienza;
- Programmazione e finanziamento interventi e servizi sociali su risorse Fondo Nazionale Politiche Sociali, Fondo Politiche Giovanili e Fondi per il Servizio Civile Nazionale e Civile Regionale, e su risorse europee a sostegno delle progettualità di inclusione attiva;
- Programmazione e coordinamento con indirizzi alle Conferenze dei Sindaci e alle Aziende sanitarie, ai fini della pianificazione locale e territoriale (Piani di Zona), con riguardo ai servizi e prestazioni LEA socio-sanitarie e agli interventi e servizi sociali;
- Programmazione e realizzazione interventi a favore degli immigrati extracomunitari regolarmente soggiornanti, richiedenti protezione Internazionale per loro integrazione nelle specifiche realtà locali, anche con convenzioni di partenariato a valere sulle risorse del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione (FAMI 2014-2020);
- Monitoraggio, analisi e diffusione dati e informazioni in materia di flussi migratori e integrazione stranieri per Osservatorio regionale immigrazione;
- Attività connesse alla vita istituzionale delle IPAB-Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficienza: statuti, trasformazioni ed estinzioni, alienazioni e acquisizioni patrimoniali, incarichi di Segretario-Direttore, nonché tenuta elenco Revisori dei Conti;
- Autorizzazione alla realizzazione e all'esercizio e Accreditamento delle strutture socio-sanitarie residenziali e semiresidenziali per non autosufficienti, persone con disabilità, minori e persone con dipendenze.

Direttore Vicario della Direzione regionale Servizi Sociali

Regione del Veneto [13/12/2016 – 31/03/2018]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Coordinamento Unità Organizzative regionali:
- UO Dipendenze, Terzo Settore, Nuove Marginalità e Inclusione Sociale;
- UO Non autosufficienza, IPAB, Autorizzazione e Accreditamento;
- UO Famiglia, Minori, Giovani e Servizio civile;
- UO Flussi Migratori.

Principali ambiti di attività e responsabilità:
- Programmazione, coordinamento e monitoraggio progettualità relative a politiche e servizi di promozione della famiglia, tutela dei minori e prima infanzia, giovani e servizio civile (nidi in famiglia, conciliazione vita-lavoro, consultori familiari, equipe maltrattamento, famiglie monoparentali e famiglie numerose);
- Programmazione misure di promozione iniziative di co-programmazione e co-progettazione con enti del terzo settore ambiti sociale e socio-sanitario;
- Programmazione, coordinamento e monitoraggio progettualità relative a politiche e servizi per promozione della famiglia, dei minori e dei giovani (nidi in famiglia, conciliazione vita-lavoro, consultori familiari, *equipe* maltrattamento, famiglie monoparentali e/o numerose) e progettualità a favore di associazioni volontariato e promozione sociale;
- Programmazione e sviluppo del sistema dei servizi sociali e socio-sanitari per anziani e disabili, attività di prevenzione e cura delle dipendenze e azioni di contrasto a povertà, anche educativa, marginalità sociale e iniziative socio-educative a favore dei carcerati;
- Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse LEA socio-sanitarie e delle risorse del Fondo per la non autosufficienza;
- Programmazione e finanziamento interventi e servizi sociali a valere sulle risorse Fondo Nazionale Politiche Sociali, Fondo Politiche Giovanili e Fondi Servizio Civile Nazionale e Regionale, Fondi Europei per progettualità di inclusione attiva;
- Programmazione, coordinamento e indirizzi a Conferenze dei sindaci e Aziende sanitarie, per pianificazione locale e territoriale (Piani di Zona), con riguardo ai servizi e prestazioni LEA socio-sanitarie e interventi e servizi sociali;
- Programmazione e realizzazione interventi a favore degli immigrati extracomunitari regolarmente soggiornanti, richiedenti protezione Internazionale per la loro integrazione nelle specifiche realtà locali, anche mediante convenzioni di partenariato a valere sulle risorse del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione (FAMI 2014-2020);

- Monitoraggio, analisi e diffusione di dati e informazioni in materia di flussi migratori e integrazione degli stranieri per l'Osservatorio regionale immigrazione;
- Attività connesse alla vita istituzionale delle IPAB-Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficienza: statuti, trasformazioni ed estinzioni, alienazioni e acquisizioni patrimoniali, incarichi di Segretario-Direttore, nonché tenuta elenco candidati idonei all'incarico di Revisore dei Conti;
- Autorizzazioni a realizzazione e all'esercizio e Accreditamento strutture socio-sanitarie residenziali e semiresidenziali per non autosufficienti, persone con disabilità, minori e persone con dipendenze.

Direttore UO regionale Non Autosufficienza, IPAB, Autorizzazione e Accreditamento

Regione del Veneto [01/02/2016 – 31/03/2018]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

- Programmazione e sviluppo del sistema degli interventi e dei servizi sociali e socio-sanitari (residenziali, semiresidenziali e domiciliari) per anziani non autosufficienti e persone con disabilità, comprese attività di prevenzione mediante misure di promozione dell'invecchiamento attivo;
- Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse LEA socio-sanitarie e delle risorse del Fondo per la non autosufficienza;
- Programmazione e coordinamento, mediante indirizzi alle conferenze dei sindaci e alle Aziende ULSS, ai fini della pianificazione locale e territoriale (Piani di Zona), con particolare riguardo agli interventi, servizi e prestazioni LEA socio-sanitarie e all'integrazione con gli interventi e servizi sociali;
- Programmazione e finanziamento degli interventi e servizi sociali a favore di anziani e persone con disabilità a valere sulle risorse del Fondo Nazionale Politiche Sociali;
- Programmazione misure di promozione delle iniziative di co-programmazione e co-progettazione con gli enti del terzo settore negli ambiti di competenza sociale e socio-sanitario;
- Attività connesse alla vita istituzionale delle IPAB-Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficienza: statuti, trasformazioni ed estinzioni, alienazioni e acquisizioni patrimoniali, incarichi di Segretario-Direttore, nonché tenuta elenco Revisori dei Conti;
- Autorizzazioni alla realizzazione e all'esercizio e Accreditamento delle strutture residenziali e semiresidenziali socio-sanitarie.

Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 20 Verona

Azienda ULSS 20 Verona [09/06/2014 – 31/01/2016]

Città: Verona | **Paese:** Italia

- Direzione dell'Azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi sociali;
- Collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari;
- Direzione e coordinamento nei confronti dei Direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse e semplici, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget;
- Verifica e controllo dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei dipartimenti, delle Unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali.

Sostituto del Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 14 Chioggia

Azienda ULSS 14 Chioggia [24/10/2013 – 08/06/2014]

Città: Chioggia | **Paese:** Italia

Direttore ad interim UOC Contabilità e Bilancio

Azienda ULSS 14 Chioggia [05/07/2013 – 08/06/2014]

Città: Chioggia | **Paese:** Italia

- Tenuta della contabilità nel rispetto della legge e dei principi contabili vigenti (libri, registri e ogni altra documentazione amministrativo-contabile e fiscale) e attuazione dei dovuti adempimenti fiscali;
- Bilancio Economico Preventivo e Bilancio d'Esercizio secondo principi contabili civilistici e disposizioni regionali;
- Ottimizzazione dei flussi di cassa ai fini del rispetto dei tempi di pagamento e del ricorso alle anticipazioni di tesoreria;
- Supporto alle Unità organizzative dell'Azienda ULSS nella gestione delle procedure amministrativo-contabili, con particolare riguardo alla gestione dei progetti/commesse e allo sviluppo dei piani di finanziamento degli investimenti.

Direttore UOC Provveditorato, Servizi Alberghieri ed Economali

Azienda ULSS 14 Chioggia [10/06/2013 – 08/06/2014]

Città: Chioggia | **Paese:** Italia

- Programmazione fabbisogni di beni e servizi, compresi arredi e attrezzature sanitarie;
- Procedure di gara per l'affidamento delle forniture di beni e servizi;
- Attuazione dei contratti mediante:
  - gestione degli ordini, controllo corretta esecuzione dei contratti in coordinamento con i diversi responsabili dell'esecuzione dei contratti (DEC) e liquidazione delle fatture;
  - gestione della logistica relativamente a magazzini economali, trasporti e gestione parco automezzi;
- Adempimenti ANAC e ogni altro adempimento di legge di competenza.

Direttore del Dipartimento Gestione Risorse Finanziarie e Tecniche

Azienda ULSS 14 Chioggia [10/06/2013 – 08/06/2014]

Città: Chioggia | **Paese:** Italia

Direzione e coordinamento delle Strutture tecnico-amministrative complesse e semplici:
- UOC Provveditorato, Servizi alberghieri ed economali;
- UOC Servizio Tecnico;
- UOC Contabilità e Bilancio;
- UOS Informatica.

Attività svolta attraverso:
- Sviluppo del processo di controllo di gestione e di qualità nell'ambito della specifica competenza dipartimentale mediante il sistema delle negoziazioni di budget;
- Verifica e monitoraggio del raggiungimento progressivo dei risultati rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili delle unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali.

Dirigente Vicario della Direzione regionale Commercio

Regione del Veneto [01/10/2009 – 09/06/2013]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Coordinamento Servizi regionali:
- Servizio regionale Programmazione disciplina e contenzioso;
- Servizio regionale Finanziamenti, Mercati e Carburanti.

Principali ambiti di attività e responsabilità:
- rete commerciale su area privata (negozi di grandi dimensioni, centri commerciali ecc.), commercio su aree pubbliche e mercati (mercati e posteggi isolati), mercati all'ingrosso, vendita giornali e riviste e somministrazione di alimenti e bevande;
- contributi e finanziamenti per il commercio a favore degli enti locali e delle piccole e medie imprese, agevolazioni per l'accesso al credito;

- piano razionalizzazione rete regionale dei distributori di carburante;
- autorizzazioni per realizzazione, modifica e dismissione depositi di oli minerali;
- Consigli camerali e dei collegi dei revisori dei conti delle Camere di commercio.

Dirigente Servizio regionale Finanziamenti, Mercati e Carburanti

Regione del Veneto [01/03/2008 – 09/06/2013]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Sviluppo economico - Commercio, Consumatori e utenti:

- Programmazione e gestione finanziamenti a favore delle PMI del settore Commercio e Servizi e delle partnership pubblico-privato per la rivitalizzazione dei centri storici/urbani: contributi in conto capitale a fondo perduto e contributi a tasso agevolato mediante Fondi di rotazione;
- Programmazione dei finanziamenti a favore dei Consorzi FIDI settore commercio per la gestione dei fondi rischi;
- Camere di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura: procedimenti *ex lege* 580/1990 e smi per la costituzione degli organi camerali e delle aziende speciali collegate e vigilanza sul funzionamento degli organi medesimi;
- Programmazione e monitoraggio della rete degli impianti stradali di distribuzione carburanti (D.lgs. 32/1998 e LR 23/2003);
- Programmazione e autorizzazione all'istallazione ed esercizio degli impianti di distribuzione carburanti nella rete autostradale (art. 105 D.lgs. 112/1998);
- Procedimenti *ex lege* 239/2004 di autorizzazione all'istallazione e gestione, modifica e dismissione degli impianti di lavorazione e stoccaggio degli oli minerali, biodisel, GPL di varie capacità e complessità (DPR 420/1994);
- Programmazione e sviluppo degli interventi in materia di tutela dei consumatori e utenti (D.lgs. 206/2005 e LR 3/1980 e LR 27/2009);
- Programmazione attività di somministrazione alimenti e bevande (LR 29/2007) e di vendita di quotidiani e periodici (D.lgs. 170/2001).

Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 13 Dolo Mirano (ex D.lgs. 502/1992 smi)

Azienda ULSS 13 Dolo-Mirano [01/04/2003 – 29/02/2008]

Città: Mirano | **Paese:** Italia

- Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi-sociali;
- Collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo ai profili giuridico-amministrativi ed economico-finanziari;
- Direzione e coordinamento nei confronti dei Direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse e semplici, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget;
- Verifica e controllo dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei dipartimenti, delle unità operative complesse e semplici, anche nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali.

Dirigente Servizio regionale Programmazione e Controllo Socio-Sanitario

Regione del Veneto [01/04/1998 – 31/03/2003]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

- Meccanismi di finanziamento del SSN/SSR;
- Verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie;
- Analisi di bilancio, Controllo di gestione e metodica di budget;
- Valutazione progetti e programmi d'investimento e fonti.

In particolare:

- Finanziamento della spesa corrente delle Aziende Sanitarie mediante:
  - programmazione e gestione del FSR parte corrente e ripiano perdite d'esercizio;
  - adempimenti gestioni liquidatorie e situazioni patrimoniali pregresse ante 1994, *ex* artt. 45 e 45 *bis* LR 55/94;

- coordinamento e controllo della spesa in gestione accentrata regionale;
- Mantenimento e aggiornamento del Modello Parametrico di Riparto rispetto a modifiche organizzative e istituzionali della programmazione socio-sanitaria regionale;
- Mantenimento e aggiornamento dei Sistemi Tariffari, implementazione dei meccanismi di regressione tariffaria e adeguamenti tariffe dei ricoveri ospedalieri (DRG) in rapporto ai Finanziamenti a Funzione;
- Mantenimento e aggiornamento Principi Contabili e Piano dei Conti per COGE Aziende sanitarie e per Bilancio Consolidato Regionale;
- Verifiche, contabili ed extra contabili, per controlli di efficienza, efficacia ed economicità delle gestioni delle Aziende sanitarie della Regione del Veneto: Congruità, *ex* artt. 38 e 39 LR 55/1994, su bilanci pluriennali di previsione, bilanci economici preventivi, budget generali, proposte copertura perdite aziendali e misure di rientro programmato; Relazione Sanitaria Regionale *ex* art. 6 LR 56/1994;
- Finanziamento investimenti socio-sanitari: valutazione, programmazione interventi, individuazione e gestione fonti di finanziamento: FSR c/capitale, art. 20 legge 67/1988, AIDS legge 135/1990, Grandi centri urbani art. 71 legge 448/1998, alienazioni patrimoniali e indebitamenti artt. 5, 6 e 9 LR 55/1994, altri finanziamenti straordinari in c/capitale. Linee guida, schemi istruttori a supporto del coordinamento organizzativo (Gruppo tecnico interdipartimentale) delle direzioni afferenti alle Segreterie regionali Sanità e Sociale, Ambiente e Lavori Pubblici;
- Verifica e revisione dei sistemi amministrativi contabili delle Aziende ULSS e delle Aziende ospedaliere, nell'ambito della Commissione CRESIC istituita presso l'Unità di progetto Controllo e Sistema Informatico Sociosanitario della Regione del Veneto;
- Componente Gruppo Tecnico Interdipartimentale per la valutazione degli investimenti nel settore socio-sanitario istituito presso la Segreteria Regionale al Settore Socio Sanitario;
- Linee Guida per gli investimenti in attrezzature sanitarie delle Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere del Veneto, approvate con DGR 1265/2003 in attuazione della DGR 1775/2002;
- Supporto ai lavori preparatori per la pianificazione socio-sanitaria, LR 39/1993 Programmazione ospedaliera e successive deliberazioni attuative, LR 5/1996 Piano Socio-Sanitario 1996-1998;
- Supporto alle attività ispettive regionali nel settore socio-sanitario.

Dirigente Vicario della Direzione regionale Risorse Socio-sanitarie (già Unità di Progetto Controllo e Sistema Informatico Socio Sanitario)

Regione del Veneto [01/04/1998 – 31/03/2003]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Coordinamento Servizi regionali:
- Servizio Programmazione e Controllo Socio Sanitario;
- Servizio Informativo Socio Sanitario e Tecnologie Informatiche.

Funzionario economico-finanziario

Regione del Veneto - Dipartimento Piani e Programmi [05/10/1987 – 12/04/1992]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

- Analisi economiche e demografiche per la preparazione del documento preliminare -Scenari- e Piano Regionale di Sviluppo 1988/1990;
- Approfondimenti per l'elaborazione operativa dei 10 Progetti Speciali del PRS, in particolare a) "*Progetto Città*" , con verifica delle problematiche e degli obiettivi a medio-lungo termine programmati dai principali comuni della regione Veneto scelti tra i poli urbani dal 1° al 5° livello del PTRC e b) "*Progetto Terzo Settore*", con indagine su Cooperative di solidarietà sociale;
- Nucleo di Valutazione dei costi e dei benefici dei piani di investimenti in materia sanitaria, istituito presso il Dipartimento Piani e Programmi ai sensi dell'art. 11 LR 13/1984 - PSSR 1984/1986, e partecipazione alla stesura del Manuale "*La Valutazione degli Investimenti nel Settore Socio-Sanitario*", e delle relative "*Schede di Analisi Fattibilità Progetti d'Investimento*", pubblicati nell'ottobre 1990;
- Progettazione per l'organizzazione del Parco Progetti, istituito presso il Dipartimento Piani e Programmi della Regione del Veneto *ex* art. 12 LR 40/1990 sulle procedure della programmazione;
- Istruttoria degli studi di fattibilità dei progetti FIO ai fini della loro presentazione al Nucleo di valutazione del CIPE e coordinamento attività di monitoraggio regionale dei progetti finanziati.

Funzionario economico-finanziario

Regione del Veneto - Dipartimento Gestione Spese Sanitarie [13/04/1992 – 31/03/1998]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

- Meccanismi di finanziamento del SSN/SSR;
- Verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie;
- Analisi di bilancio, Controllo di gestione e metodica di budget;
- Valutazione progetti e programmi d'investimento e fonti.

Incarichi nell'area dei sistemi amministrativi-contabili: contabilità generale, analitica e controllo di gestione:

- Componente del Gruppo di Lavoro regionale costituito con DGR 1604 del 16 aprile 1996 per la definizione della struttura e dei contenuti del sistema di controllo di gestione e del budget generale delle ULSS e delle Aziende ospedaliere artt. 10, 11, 15, 16, 17, 19, 23, 25, 30 e 31 LR 55/1994, documento pubblicato dalla Regione del Veneto nel novembre 1996;
- Componente gruppo lavoro regionale costituito con DGR 3160 del 2 giugno 1995 per la definizione della struttura e degli schemi dei documenti di bilancio delle Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere del Veneto artt. 10, 11, 15, 16, 17, 19, 23, 25, 30 e 31 LR 55/1994, documento pubblicato dalla Regione del Veneto ottobre 1995.

Incarichi nel campo della valutazione e realizzazione dei progetti e programmi di investimento:

- Impostazione e attuazione, in collaborazione con Direzione Lavori Pubblici, degli iter amministrativi per la conclusione degli Accordi di Programma tra Regione del Veneto, Aziende Sanitarie, Comuni ed altri Enti di volta in volta coinvolti negli interventi di completamento, anche finanziario, e di riorganizzazione degli ospedali di Trecenta (ULSS 18 Rovigo), di San Bonifacio (ULSS 20 Verona), di Treviso (ULSS 9 Treviso) e della Clinica Pediatrica di Padova (Azienda ospedaliera universitaria di Padova);
- Elaborazione, per conto del Dipartimento per i Servizi Sociali, prot. 7219 del 25 settembre 1992 e 7890 del 8 ottobre 1992, degli studi di fattibilità economico-finanziaria dei progetti di realizzazione delle strutture (RSA) per anziani non autosufficienti e persone con disabilità da presentare al Nucleo di Valutazione del Ministero della Sanità e del CIPE ai fini del finanziamento *ex* art. 20 legge 67/1988;
- Impostazione e attuazione, in collaborazione con Direzione Lavori Pubblici, delle Conferenze di Servizi previste per la realizzazione del Programma straordinario degli investimenti per la lotta contro l'AIDS *ex lege* 135/1990;
- Componente Commissioni interdisciplinari di verifica e valutazione di fabbisogno finanziario, modalità e tempi per il completamento degli ospedali di Trecenta (RO), Bassano del Grappa (VI), Portogruaro (VE), e Adria (RO) e per il graduale trasferimento in essi delle attività ospedaliere dei plessi in dismissione e riconversione, incaricato da Assessore regionale alla Sanità prot. 629, 630 e 631 del 26 marzo 1993 e 45003 del 14 ottobre 1993.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche

Università degli studi di Padova [12/03/1987]

Città: Padova | **Paese:** Italia

Laurea in Scienze Statistiche e Demografiche

Università degli studi di Padova [20/03/1992]

Città: Padova | **Paese:** Italia

Abilitazione alla professione nelle Discipline Statistiche

Università degli studi di Padova [1987]

Città: Padova | **Paese:** Italia

Corso di formazione per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari delle Aziende Sanitarie (DGR 376 del 11 febbraio 2005 ai sensi degli artt. 3 bis e 16 quinquies, D.lgs. 502/1992 e smi)
Regione del Veneto [18/11/2005 – 31/05/2006]

Città: Padova | **Paese:** Italia

Partenariato Pubblico Privato (PPP) - modulo base e modulo avanzato
Regione del Veneto - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi [10/2012 – 12/2012]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

La Responsabilità amministrativa nella sanità: definizione di responsabilità amministrava e la giurisdizione della Corte dei Conti
Coordinamento Direttori Generali Aziende ULSS e Ospedaliere – Università degli Studi di Padova [25/05/2007]

Management e Questione Morale - Interpretare gli equilibri della morale nella gestione dell'Azienda sanitaria e del SSR, coniugando obiettivi di giustizia, solidarietà, benessere, sostenibilità economica per ordinata gestione dei conti pubblici
Coordinamento Direttori Generali Aziende sanitarie – Fondazione Curare-Amare-Riflettere-Essere [16/12/2005]

Città: Conegliano | **Paese:** Italia

Professione Dirigente: valorizzare le persone nella nuova organizzazione - Valorizzare le persone nei contesti organizzativi in generale e della Regione del Veneto in particolare
Regione del Veneto [26/01/2001 – 27/01/2001]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Il management delle risorse umane
Regione del Veneto [03/2000 – 04/2000]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Revisione contabile - Tenuta dei sistemi contabili, Principi di redazione del bilancio, Bilancio consolidato, Attività di certificazione e Verifiche contabili
LUISS Management Roma [11/12/1999 – 28/02/2000]

Città: Roma | **Paese:** Italia

L'applicazione della Riforma Bassanini (legge 59/1997 e legge 127/1997) - I sistemi interni di comunicazione, decentramento dei poteri di decisione e gestione
Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [02/03/1999]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

I Contratti della Pubblica amministrazione - L'attività contrattuale: contratti attivi e passivi; appalto e concessione; dal capitolato all'aggiudicazione, pubblicità e trasparenza nelle procedure
Regione del Veneto – isaprel (Istituto superiore addestramento personale regioni enti locali) [08/05/1987 – 20/05/1997]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Controllo di Gestione, Budget e Contabilità Analitica per le Aziende Unità Locali Socio Sanitarie ed Ospedaliere del Veneto in attuazione della LR 55/1994
Regione del Veneto – Arthur Andersen (DGR 4335 del 24 agosto 1995 e 6958 del 27 dicembre 1995) [05/1996 – 07/1996]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Esperti in Public Project Management - Pianificazione e Finanziamento dell'Attività Pubblica per Progetti, Valutazione Economica dei Progetti, Gestione e Monitoraggio dei Progetti
FORMEZ [22/05/1995 – 07/07/1995]

Città: Pozzuoli | **Paese:** Italia

Il Controllo di Gestione nelle ULSS - Componente organizzativa (centri di responsabilità e centri di costo), Struttura informativa (rilevazioni di attività) e contabile (contabilità analitica e contabilità generale)
Dipartimento Economia e Direzione Aziendale Università Venezia - Facoltà Scienze Statistiche Padova [13/09/1994 – 15/09/1994]

Città: Padova

Progetto TEAM avanzato: Feed back operativo e project work sulle conoscenze acquisite nel percorso formativo - Gestione delle dinamiche lavorative e relazionali e gestione dei conflitti nei contesti organizzativi
Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [19/05/1993 – 19/11/1993]

Lo stato di applicazione della V.I.A. a livello C.E.E. in Italia e nella regione Veneto - Natura preventiva della disciplina per la tutela dell'ambiente e della salute
Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [01/10/1993 – 29/10/1993]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Progetto TEAM avanzato: Lo sviluppo delle proprie capacità di lavoro e delle abilità interpersonali - (modulo II) Gestione delle dinamiche lavorative e relazionali e gestione dei conflitti nei contesti organizzativi
Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [19/10/1992 – 18/12/1992]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Appalti di opere pubbliche e associazioni di imprese - L'impatto delle regole comunitarie e attuazioni interne
Regione del Veneto – isaprel (Istituto superiore addestramento personale Regioni e enti locali) [14/04/1992 – 22/04/1992]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Progetto TEAM: Corso di comportamento organizzativo per lo sviluppo delle potenzialità e delle capacità relazionali - Gestione delle dinamiche lavorative e relazionali e gestione dei conflitti nei contesti organizzativi

Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [14/10/1991 – 20/12/1991]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Il Bilancio come strumento di Governo e il Controllo di Gestione - Il sistema dei bilanci e il controllo di gestione nel processo di attuazione della programmazione regionale: dal PRS alle leggi di spesa

Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [08/11/1990 – 18/12/1990]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Elaborazione degli atti amministrativi - Elementi di diritto amministrativo, appalti e contratti della PA e tecniche di redazione degli atti

Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [26/09/1990 – 24/10/1990]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Valutazione di Impatto Ambientale. I contenuti, i criteri, le istituzioni - Le dimensioni dell'analisi VIA e le modalità di coinvolgimento degli stakeholder

Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [18/06/1990 – 05/07/1990]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Processi di Sviluppo dei Sistemi Urbani - Modelli e Strumenti di Governo dell'Economia e del Territorio

CNR Istituto di Analisi dei Sistemi ed Informatica [09/04/1989 – 15/04/1989]

Città: Roma | **Paese:** Italia

Percorso formativo per funzionari neo-inseriti - Posizione costituzionale, organizzazione e funzioni della Regione, rapporti interistituzionali e metodo della programmazione (piani, programmi, leggi ordinamentali, di spesa, finanziaria e di bilancio)

Regione del Veneto – CUOA (Consorzio Universitario per gli studi di Organizzazione Aziendale) [29/10/1987 – 01/12/1988]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

Lo sviluppo del ruolo avanzato della professione infermieristica e ostetrica - Analisi del modello Scozzese e stato dell'arte in Italia

Progetto Mattone Internazionale: Conferenza delle Regioni e P.A. e Ministero della Salute [03/10/2014]

Città: Venezia | **Paese:** Italia

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: Italiano

Altre lingue: Inglese | Francese

COMPETENZE DIGITALI

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) / Posta elettronica

ULTERIORI INCARICHI

[31/12/2021]
Componente Gruppo di lavoro "Riforma RSA", costituito dalla Commissione Salute del 27 gennaio 2021 in attuazione Patto per la Salute 2019-2021

[31/12/2019]
Componente Comitato tecnico per l'elaborazione del Piano Nazionale non autosufficienza - Rete della protezione e dell'inclusione sociale ex art. 21 DL 147/2017 - Fondo per le non autosufficienze ex art. 1, comma 1264, legge 296/2006

[18/01/2018 – 31/03/2021]
Coordinatore Commissione regionale permanente con funzioni propositive e monitoraggio su modalità assistenza medica in strutture residenziali e intermedie - progetto sviluppo cure primarie DGR 2207/2017 e Decreto Direttore Generale Area S.S. 3/2018

[08/04/2016 – 22/06/2017]
Commissario regionale liquidatore dell'IPAB Asilo infantile Scuola materna "Monumento ai Caduti" di Ceregnano (RO) - DGR 418/2016, 1564/2016, 470/2017 e 972/2017

[15/04/2017 – 31/07/2017]
Commissario regionale straordinario dell'IPAB "Casa di Riposo-Benedetto Albertini" di Isola della Scala (VR): DGR 522/2017 e 1213/2017

[17/09/2016 – 31/03/2017]
Componente tavolo tecnico regionale su criteri e modalità per l'assistenza medica nelle strutture residenziali e intermedie - progetto sviluppo cure primarie ex paragrafo 3.1.3 PSSR 2012-2016 e Decreti Direttore Generale Area S.S. 91 e 113 del 2016

[18/03/2016 – 31/03/2021]
Componente Commissione tecnica regionale per l'autorizzazione all'acquisto e all'alienazione dei beni disponibili delle IPAB: DGR 757/2005, 3476/2007 e Decreto Direttore Generale Area S.S. 25/2016

[01/02/2016 – 31/03/2021]
Componente della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) ai sensi delle DGR 2353/2011, 522/2018 e 1953/2019

[10/06/2013 – 08/06/2014]
Componente Comitato Funzione di Controllo Interno (Internal Auditing) dell'Azienda ULSS 14 Chioggia per verifiche qualità e procedure amministrativo-contabili per Certificazione di Bilancio: DGR 2369/2011 ex art. 1, comma 291, legge 266/2005

[16/01/2013 – 08/06/2014]
Componente esterno Nucleo di Valutazione del Comune di Mogliano Veneto (TV): deliberazione Giunta comunale 3/2013

[01/07/2012 – 31/01/2016]

Componente della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE), già Gruppo Tecnico di Valutazione degli Investimenti nel settore Socio-Sanitario, indicato dall'Assessore alla Sanità ai sensi della DGR 2353/2011

[15/11/2012 – 31/03/2013]
Componente Gruppo tecnico a supporto Assessorato regionale Sanità e Segreteria regionale Sanità per attuazione disposizioni nazionali e regionali ex DL 95/2012 (spending review) e DL 158/2012 (Balduzzi): nota Segretario Giunta regionale 516246/2012

[17/07/2009 – 09/06/2013]
Componente Comitato permanente CNCU-MSE-Regioni (Consiglio Nazionale Consumatori e Utenti - Ministero dello Sviluppo Economico - Regioni), il Consiglio Nazionale Consumatori e Utenti e le Regioni, deliberazione del CNCU 16/2009

[01/07/2009 – 06/2010]
Consulenza Progetto di Provincia Autonoma Bolzano "Analisi fattibilità organizzativa Servizi distrettuali per nuovo Rilevamento Unificato Reddito e Patrimonio (Progetto EEVE-RURP), per esenzioni ticket e prestazioni economiche e socio-assistenziali"

[30/04/2003 – 29/02/2008]
Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società DO.MI.NO. s.r.l. (Servizi gestionali per la Sanità) a capitale misto pubblico-privato, deliberazione del Direttore generale 341/2003

[01/07/1998 – 30/06/2004]
Componente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Intercomunale per la Struttura Polifunzionale per Non Autosufficienti in Maserada sul Piave (TV)

[01/07/2000 – 31/03/2003]
Consulenza all'Azienda ULSS 14 di Chioggia (VE) per la "Revisione del sistema di controllo di gestione"

[23/06/2000 – 31/03/2003]
Componente Comitato Istituzionale di Gestione e Attuazione, nominato ai sensi dell'art. 13 dell'Accordo di Programma interventi nel settore sociosanitario ex art. 20 legge 67/1988 stipulato il 22/6/2000 tra Regione del Veneto e Ministero della Sanità

[01/06/2003 – 30/06/2005]
Responsabile Scientifico Progetto "Metodi per bilanciamento costi qualità in sanità", Ministero della Salute, esercizio 2002, ex artt. 12 e 12 bis, D.lgs. 229/1999, DGR 1591/2003 e deliberazione Azienda ULSS 13 Dolo-Mirano 795/2003

[01/06/2000 – 30/06/2005]
Responsabile Scientifico Progetto "Implementazione strumenti pianificazione-programmazione risorse umane SSN e costo lavoro", Ministero Salute, es. 2002, artt.12 e 12bis, D.lgs.229/1999, DGR 1591/2003, delibera Azienda ULSS 13 Dolo-Mirano 795/2003

[01/09/2002 – 01/07/2004]
Componente del Comitato Scientifico FIASO per il Progetto "Metodi per l'Analisi Sistematica della Spesa Sanitaria", Ministero della Salute, esercizio 2001, ex artt. 12 e 12 bis del D.lgs. 229/1999 e smi, prot. FIASO 48 del 1 agosto 2002

[01/07/1999 – 30/06/2000]

Consulenza all'Azienda ULSS 13 di Dolo-Mirano (VE) per fattibilità economico-finanziaria Progetto Global Service con riqualificazione Area Tecnica, esternalizzazione manutenzioni e completamento ospedale Dolo delib.ULSS 13 nn.1162/1999 e 552/2000

[01/07/1998 – 30/06/1999]
Componente della Commissione di studio per l'analisi di fattibilità economica e organizzativa del progetto di "Attivazione della Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA)" del Comune di Stra (VE)

[01/07/1996 – 30/06/1997]
Consulenza all'istituto CEREF per i Progetti della Provincia Autonoma di Bolzano: a) "Piano Sanitario Provinciale"; b) "Implementazione della nuova formula procapite per il riparto delle risorse di parte corrente"; c) "Tariffe"

[01/01/1990 – 31/07/1990]
Collaborazione nelle analisi statistiche Ricerca sui "Meccanismi di incentivazione per il personale del servizio sanitario nazionale", luglio 1990, ISTIS-Istituto Italiano Studi sulla Salute - Commissione Tecnica Spesa Pubblica Ministero Tesoro

DOCENZE

[27/01/2020]
"Sviluppi nell'inclusione sociale: percorsi socio-riabilitativi e occupazionali per persone con disabilità" Regione del Veneto - "I vent'anni della legge 68. Conferenza permanente inserimento lavorativo persone con disabilità", Vicenza

[04/12/2018]
"L'integrazione socio-sanitaria nella presa in carico del paziente affetto da patologia psichiatrica" Regione del Veneto, MOTORE SANITA', Convegno naz. "La presa in carico integrata pz psich. nel Dip.Salute Mentale: Veneto e Emilia Romagna", Venezia

[23/02/2018]
"Introduzione sistema offerta integrata socio-sanitaria e sociale nel Veneto per persone con disabilità" Regione del Veneto, MOTORE SANITA' , Convegno naz. "Gestione integrata disabilità neuropsichiatrica presenile: la sfida della cronicità", Venezia

[01/03/2017]
"Il posizionamento attuale e futuro delle regioni: quale agenda di polity per le politiche per la non autosufficienza?" SDA Bocconi, "Stato policy e cambiamenti in atto nelle regioni nel settore sociosanitario", Milano

[21/05/2012]
"Evoluzione dei processi di determinazione e allocazione delle risorse nel settore sanitario" Univ.Studi Padova, Dipartimento di Studi Storici e Politici, Seminario su "Politiche per il territorio, l'ambiente, la salute", AA 2011-2012

[09/11/2007]
"Qualità e ottimizzazione delle risorse" Azienda ULSS 13 Dolo-Mirano – Congresso "La Pneumologia e la Qualità: accreditamenti e certificazioni; Gestione rischi errori; Qualità nel trattamento domiciliare del pz con insuff.resp.cronica"

[16/12/2002]

“L’evoluzione dei finanziamenti per gli investimenti” Azienda ULSS 20 Verona, Convegno su “Il nuovo ospedale Scaligero ‘Girolamo Fracastoro’: dal Progetto alla Realizzazione” San Bonifacio VR

[15/11/2002]
“La Direzione delle Strutture Sanitarie” Azienda ULSS 14 Chioggia, Attività formativa FSE 2001 ex DGR 1088/2001, Corso su “Esperto per la Direzione delle Strutture Sanitarie Dipartimentali”, Ospedale di Piove di Sacco Azienda ULSS 14 Chioggia (VE)

[10/04/2002]
“Le Politiche Sociali nella Regione del Veneto” CISL-FNP (Federazione Territoriale Pensionati Provincia di Vicenza), seminario su Politiche Sociali

[18/03/2002]
“Il sistema socio-sanitario nazionale e regionale italiano” Azienda ULSS 20 Verona, Incontro di studio su “Sistemi Sociosanitari a confronto: Regione del Veneto e Inghilterra”

[2001]
“Il Modello di Riparto dei Fondi del Servizio Sanitario Regionale tra ULSS e Aziende Ospedaliere” Regione del Veneto e Azienda ULSS 20 di Verona (DGR 5014/1999)

[10/07/2001]
“Le analisi di bilancio nella valutazione della programmazione regionale” Regione del Veneto, Convegno su “Principi di comportamento dei Sindaci delle Aziende sanitarie del Veneto” per Collegi sindacali, Direttori generali, Direttori SEF - Venezia

[17/11/2000]
“Il Finanziamento delle Aziende Sanitarie” Dipartimento di Medicina Ambientale e Sanità Pubblica dell’Università di Padova e Centro di Ricerca e Formazione di Padova (CEREF), Corso nell’ambito del Master Management Amministrativo, Padova

[22/09/2000]
“Le dimensioni economiche del problema e L'esperienza dell'art. 20” AIAST-Associazione Ingegneri Architetti Sanità Triveneto (SIAIS-Società Italiana Architettura e Ingegneria per la Sanità), seminario su “Azienda Sanitaria e Committenza Tecnica”

[27/04/2000]
“Il Controllo di gestione nelle aziende sanitarie ed ospedaliere: scenari attuali e prospettive future” CUOA Altavilla Vicentina, Corso di aggiornamento per Direttori Amministrativi e Sanitari, Responsabili Controllo di Gestione e Distretti

[21/01/2000]
“Analisi dei risultati ai fini della programmazione sanitaria e della politica tariffaria” Regione del Veneto, Convegno su “Sistema regionale Veneto di analisi dei profili assistenziali e dei costi per singolo episodio di ricovero/DRG”, Padova

[1997]
“Modelli e Proposte di Riparto del Fondo Sanitario Nazionale e Regionale” Conferenza Stato-Regioni-sezione Assessori alla Sanità, Verona

[01/12/1996 – 31/01/1997]

"Modificazioni istituzionali-contabili introdotte dalla normativa regionale di attuazione dei decreti legislativi 502/1992 e 517/1993" Azienda ULSS 13 Dolo-Mirano (VE), Corso per Funzionari amministrativi e contabili

[26/11/1996 – 27/11/1996]
"La gestione dell'Unità Operativa di Pneumologia nelle Aziende Sanitarie" AIPO-Associazione Italiana Pneumologi Ospedalieri, 1° Corso Nazionale Aggiornamento su "La gestione dell'Unità Operativa Pneumologia nelle Aziende Sanitarie", Milano

[15/05/1996]
"Come cambia la Sanità nel Veneto: oltre lo Stato sociale verso il Mercato?" CGIL - Consulta Stato Sociale seminario su "Come cambia la Sanità nel Veneto: oltre lo Stato sociale verso il Mercato?"

[1996 – 2000]
"Corso integrativo di Statistica Medica e Biometria del Corso di Laurea per Infermiere dell'Università di Padova - anni accademici 1996/1997, 1997/1998, 1998/1999, 1999/2000" Università degli Studi di Padova

[02/10/1995 – 03/10/1995]
"Finanziamento, contabilità e controllo di gestione e Metodologia del budget di struttura/unità operativa" CEREF – Centro di Ricerca e Formazione di Padova, Corso di Formazione per Dirigenti delle Aziende Sanitarie, Padova

[04/05/1995]
"Sistemi Tariffari per la remunerazione delle prestazioni sanitarie" SDA Bocconi, Convegno su "Tariffe", Milano

[18/02/1995]
"Determinazione criteri generali per la fissazione delle tariffe delle prestazioni di assistenza specialistica ospedaliera" Collegio Primari Anestesia-Rianimazione Regione Veneto, Convegno: "La Gestione Budgettaria Servizi di Anestesia-Rianimazione"

[03/12/1994]
"Riforma Sanitaria e Nuova Organizzazione degli Ospedali in relazione al Nuovo sistema di Pagamento a Prestazione (DRG)" Associazione Nazionale Medici Istituti Religiosi Spedalieri (ANMIRS), Incontro di aggiornamento in gestione sanitaria, Venezia

[27/09/1993 – 30/09/1993]
"Politiche sociali ed economia: interazioni e condizionamenti" Centro Studi e Formazione Sociale Fondazione Emanuela Zancan, seminario di ricerca, Malosco (TN)

PUBBLICAZIONI

[1995]
"Il sistema degli incentivi finanziari nel nuovo assetto della sanità veneta: aspetti teorici e scelte operative"

Fabrizio Garbin e altri - MECOSAN, Università Bocconi, anno 1995, n. 14

[1993]
"L'impiego della funzione di produzione nella misurazione dell'efficienza produttiva della rete ospedaliera veneta: aspetti teorici e verifiche empiriche", in "Economia sanitaria: linee di tendenze di ricerca in Italia"

Fabrizio Garbin e altri - Economia sanitaria: linee di tendenze di ricerca in Italia - Ed.Giuffrè

"Procedure di gestione delle risorse finanziarie per la sanità: il caso della Regione del Veneto"

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".