

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 28/04/2023 si é riunito presso la sede della IRCCS - ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

dott.ssa Enrica Avanzi, segreteria del Collegio Sindacale;

dott. Michele Zuin, Presidente del Collegio Sindacale, presente on line;

dott.ssa Rosina Cichello, componente del Collegio Sindacale, presente on line;

dott. Pierpaolo Cautela, componente del Collegio Sindacale, presente on line;

dott.ssa Alessandra Nascimben, Dirigente presso la UOSD Contabilità e bilancio;

dott.ssa Anna Giacometti, collaboratrice presso la UOSD Contabilità e bilancio;

dott. Francesco Baseggio, collaboratore presso la UOSD Contabilità e bilancio;

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 378

del 28/04/2023, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 28/04/2023

con nota prot. n. mail del 28/04/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

stato patrimoniale

conto economico

rendiconto finanziario

nota integrativa

relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 435.801,39 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 544.206,82, pari al 56 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2021)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 49.299.988,78	€ 51.521.853,41	€ 2.221.864,63
Attivo circolante	€ 129.750.488,70	€ 140.110.575,96	€ 10.360.087,26
Ratei e risconti	€ 54.483,21	€ 30.999,85	€ -23.483,36
<b>Totale attivo</b>	€ 179.104.960,69	€ 191.663.429,22	€ 12.558.468,53
Patrimonio netto	€ 95.610.402,46	€ 97.867.929,11	€ 2.257.526,65
Fondi	€ 43.426.717,55	€ 44.626.771,73	€ 1.200.054,18
T.F.R.	€ 10.407,72	€ 14.020,44	€ 3.612,72
Debiti	€ 31.931.577,36	€ 40.421.559,31	€ 8.489.981,95
Ratei e risconti	€ 8.125.855,60	€ 8.733.148,63	€ 607.293,03
<b>Totale passivo</b>	€ 179.104.960,69	€ 191.663.429,22	€ 12.558.468,53
<b>Conti d'ordine</b>	€ 4.745.445,33	€ 5.369.153,29	€ 623.707,96

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2021 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 195.411.228,10	€ 213.554.768,94	€ 18.143.540,84
Costo della produzione	€ 189.796.766,69	€ 209.602.482,83	€ 19.805.716,14
<b>Differenza</b>	€ 5.614.461,41	€ 3.952.286,11	€ -1.662.175,30
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -18.490,51	€ -15.884,21	€ 2.606,30
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -110.089,59	€ 1.398.846,00	€ 1.508.935,59
Risultato prima delle imposte +/-	€ 5.485.881,31	€ 5.335.247,90	€ -150.633,41
Imposte dell'esercizio	€ 4.505.873,10	€ 4.899.446,51	€ 393.573,41
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ 980.008,21	€ 435.801,39	€ -544.206,82

Si precisa che il bilancio dell'Istituto è unico, cioè comprensivo sia dell'assistenza che della ricerca. Nella seguente tabella viene riportata la situazione dei costi e ricavi complessivi della gestione relativa all'anno 2022, con l'evidenza di quelli riferiti all'assistenza e di quelli riferiti alla ricerca

<b>Descrizione</b>	<b>Costi</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Utile/Perdita</b>
Assistenza	€ 193.794.669,93	€ 194.230.471,32	€ 435.801,39
Ricerca	€ 19.324.297,62	€ 19.324.297,62	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 213.118.967,55</b>	<b>€ 213.554.768,94</b>	<b>€ 435.801,39</b>
<i>(l'ammontare dei costi e dei ricavi dell'assistenza e della ricerca deve essere corrispondente a quello riportato nei rispettivi CE)</i>			

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di previsione ( 2022 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 193.273.622,15	€ 213.554.768,94	€ 20.281.146,79
Costo della produzione	€ 195.776.946,70	€ 209.602.482,83	€ 13.825.536,13
<b>Differenza</b>	<b>€ -2.503.324,55</b>	<b>€ 3.952.286,11</b>	<b>€ 6.455.610,66</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -4.228,27	€ -15.884,21	€ -11.655,94
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 0,00	€ 1.398.846,00	€ 1.398.846,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -2.507.552,82	€ 5.335.247,90	€ 7.842.800,72
Imposte dell'esercizio	€ 4.436.888,05	€ 4.899.446,51	€ 462.558,46
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -6.944.440,87</b>	<b>€ 435.801,39</b>	<b>€ 7.380.242,26</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 97.867.929,11</b>
Fondo di dotazione	€ 1.711.094,00
Finanziamenti per investimenti	€ 80.299.714,35
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 1.073.082,30
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 14.348.237,07
Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 435.801,39

L'utile di € 435.801,39

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2022
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input checked="" type="checkbox"/> 3)	Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio d'Esercizio 2022 è stato redatto nel rispetto delle direttive regionali emanate con circolare di Azienda Zero prot. IOV n. 5894 del 20 marzo 2023.

Il risultato rilevato nel Bilancio d'Esercizio 2022 è positivo e migliorativo rispetto alla perdita previsionale di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 1028 del 30 dicembre 2021. Il Bilancio Preventivo Economico 2022 è stato redatto nel rispetto delle direttive regionali emanate con circolare di Azienda Zero n. 32246 del 7/12/2021, contenenti indicazioni contabili sulle assegnazioni provvisorie di contributi in c/esercizio da parte della Regione e sui valori provvisori obbligatori da appostare a titolo di ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di mobilità. A ciò si deve aggiungere la dinamica crescente delle voci relative ai finanziamenti a destinazione vincolata per attività di ricerca, il cui andamento non è preventivabile con precisione. Questi elementi assieme alla variazione delle rimanenze, non presenti nel preventivo, spiegano la gran parte dello scostamento tra i dati previsionali ed il consuntivo.

Di seguito vengono esposti i principali commenti relativi agli scostamenti tra Bilancio d'Esercizio 2022 e Bilancio Economico Preventivo 2022.

Il valore finale della produzione si attesta a 213,5 milioni (+ 10,5% rispetto ai dati previsionali). La voce di ricavo che presenta il maggior incremento rispetto al preventivo è quella relativa ai ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (che include i ricavi per prestazioni erogate in regime di mobilità intra ed extra regione) per circa 26,3 milioni ed i contributi in c/ esercizio per ricerca che evidenziano un incremento di 4,1 milioni di euro. Gli elementi principali che hanno determinato l'incremento di tale valore sono le assegnazioni di euro 3,6 milioni per la "Piramide della ricerca", ex articolo 1, comma 433, L. 205/2017, e una maggiore assegnazione di contributi per Ricerca Corrente nel corso dell'anno 2022 rispetto a quanto stimato nel Bilancio Preventivo Economico 2022.

I contributi in c/esercizio per quota F.S. regionale del bilancio consuntivo segnano una riduzione aritmetica di circa 890 mila euro (rispetto al preventivo) derivanti dalla diversa allocazione dei costi e ricavi delle attività svolte in interaziendalità tra IOV, l'Azienda Ospedaliera di Padova e l'ULSS 2 Marca Trevigiana.

I costi della produzione registrano un valore complessivo di 209,6 milioni (+ 13,8 milioni rispetto ai dati previsionali). La componente più significativa è rappresentata dai costi per beni sanitari e non sanitari che registrano un valore complessivo di 112,8 milioni (valore in aumento di 18,7 milioni). Si evidenzia anche per l'anno 2022 che il consueto trend di aumento di attività, derivante dal potenziamento dell'offerta, e il conseguente aumento di ricavi, si correla all'aumento dei costi della produzione, e che questi trovino pertanto ristoro negli incrementi dei ricavi derivanti dai flussi di mobilità attiva.

I costi sostenuti per personale ammontano a circa 57,6 milioni (+11,4 % rispetto al preventivo) e rispettano i vincoli economici regionali posti in materia. Gli accantonamenti si attestano a 8,9 milioni (+ 2,5 milioni rispetto ai dati di preventivo), il cui incremento è dovuto principalmente per quote inutilizzate di contributi vincolati per progettualità della ricerca a valere su più esercizi.

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati previsti più momenti di revisione trimestrale al fine di consentire valutazioni gestionali e di sostenibilità economica aziendale e complessiva.

Il 2022 ha inoltre visto cessare in data 31/3/2022 lo stato di emergenza sanitaria da Covid 19. L'impatto in termini di costi per beni e servizi, che l'Istituto ha continuato a sostenere anche dopo tale data, è stato di 1.618.884,08 euro (voce BZ9999 - Totale costi della produzione (B) ).

Per il sostenimento di tali costi, rilevati nell'anno di competenza 2022, la Regione ha attribuito all'Istituto Oncologico Veneto assegnazioni sia nell'anno corrente che nell'anno precedente per complessivi euro 1.289.886,05 ovvero risorse contabilizzate alla voce AZ9999 - Totale valore della produzione (A) ), con DGR 289/2022.

Risultano poi Imposte e tasse per 1.484,19 euro legate al costo del personale (Irap).

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nel Bilancio d'Esercizio 2022 le acquisizioni immateriali hanno riguardato licenze software e manutenzioni evolutive di programmi. Nel corso dell'anno 2022 l'IRCCS non ha rilevato costi di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Non risultano partecipazioni in imprese controllate o collegate.

Le partecipazioni in altre imprese (Consorzio CORIS e Consorzio Arsenal) sono state iscritte al costo storico.

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze finali risultano in aumento rispetto a quelle iniziali, passando da complessivi 18,4 milioni del 2021 a 27,5 milioni, con una variazione di circa +9,1 milioni rispetto al 2021. La giacenza più elevata è registrata dai prodotti farmaceutici ed emoderivati per 21,7 milioni, con un incremento della giacenza finale nell'anno 2022 di + 7,6 milioni. Questo fenomeno, come l'incremento delle rimanenze di dispositivi medici, è legato all'aumento di volumi di attività erogate dall'Istituto (presa in carico della distribuzione diretta nella sede di Castelfranco e incremento progressivo di presa in carico di pazienti in terapia orale e infusione).

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

I crediti nel complesso si attestano a 43,7 milioni (+ 41,7%). Complessivamente i Crediti v/Regione o Provincia Autonoma ammontano a circa 26,7 milioni e sono relativi a crediti per FSR per 17,7 milioni (di cui 12,9 milioni per farmaci innovativi) e crediti per contributi in conto capitale per investimenti per 8,4 milioni. La voce B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione presenta un aumento di circa 1 milione.

Il valore dei crediti v/altri, che si attesta a 4,7 milioni, risulta in diminuzione rispetto all'esercizio 2021.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)*

Non si rilevano ratei attivi mentre i risconti attivi ammontano a 30.999,85 euro.

I ratei passivi ammontano a 36.797,23 euro e i risconti passivi 8.696.351,4 euro e risultano correlati alle sperimentazioni.

### **Trattamento di fine rapporto**

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

L'aggregato "B. Fondi per rischi ed oneri" presenta un incremento di euro 1,2 milioni rispetto all'anno 2021. Tale variazione è così di seguito descritta nei principali scostamenti:

- "B.II Fondi per rischi". Il decremento di 639.367,36 euro è da imputare a:

o B.II.2 Fondo rischi per contenzioso per personale dipendente. Diminuzione di euro 360 mila a seguito della definizione di contenzioso con un dipendente che ha comportato l'utilizzo per il pagamento verso la controparte per 10.000 euro ed il rilascio, con conseguente adeguamento del fondo, della restante somma appostata (pari ad euro 350.000) e contestuale incremento di 25.000 euro a fronte di nuovo contenzioso da parte di un dipendente;

o B.II.4 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione). La complessiva diminuzione di euro 279.000 è da ricondurre sia all'utilizzo per 515.000 euro per la definizione di due sinistri che l'adeguamento del fondo a seguito di accantonamento e/o revisioni per 236 mila euro;

o B.IV Quote inutilizzate contributi. Il decremento per euro 244.487,39 è imputabile all'utilizzo delle quote dei finanziamenti accantonati negli anni precedenti per ricerca ed impiegati per la copertura dei costi sostenuti nell'anno 2022 relativi alle progettualità finanziate;

- "B.V Altri Fondi per oneri e spese". L'incremento di 2.106.262,14 euro è da imputare a:

o B.V.2) Fondo rinnovi contrattuali. La complessiva diminuzione di 223.000 euro è da ricondurre all'utilizzo del fondo, accantonato negli anni pregressi, per il pagamento del personale del comparto alla luce della sottoscrizione del CCNL 2019 - 2021 per 843 mila euro e al contestuale incremento di 620 mila euro per nuovi accantonamenti, come da indicazioni fornite da Azienda Zero con prot. 5894 del 20.03.23;

o B.V.3) Altri fondi per oneri e spese. L'incremento di circa 2 milioni deriva, in via principale, ad accantonamenti per la ricerca sia profit che no profit, il cui dettaglio è disponibile in Nota Integrativa;

o B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016. L'incremento di 244 mila euro è da ricondurre all'utilizzo del fondo per 111 mila euro (finanziamento di borse di studio e servizio di supporto alla gestione dei contratti di servizi in outsourcing tramite piattaforma informatizzata) e a nuovi accantonamenti per 355 mila euro.

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti complessivi passano da 31,9 milioni del 2021 a 40,4 milioni dell'esercizio 2022, a seguito di:

- un incremento dei debiti v/aziende sanitarie pubbliche di circa 2,2 milioni

- un incremento dei debiti v/fornitori di circa 7,1 milioni

- un incremento dei debiti tributari di 0,6 milioni;

- un decremento dei debiti v/altri di circa 1,5 milioni relativi in particolare a debiti verso dipendenti.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Nel 2022 l'indice dei tempi medi di pagamento si è attestato a -33,05 giorni ovvero l'Istituto è in grado di pagare i propri fornitori a 26,95 giorni dal ricevimento delle fatture.

Il debito scaduto al 31/12/2022 ammonta ad euro 0.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

## Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 1.860.000,00
Depositi cauzionali	€ 2.997.170,29
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 0,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 511.983,00

*(Eventuali annotazioni)*

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)*

L'IRAP è calcolata secondo il metodo retributivo con riferimento all'attività istituzionale.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 4.615.320,53
I.R.E.S.	€ 231.462,32

## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 46.856.097,74
Dirigenza	€ 24.422.539,76
Comparto	€ 22.433.557,98
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 71.761,69
Dirigenza	€ 71.761,69
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 5.701.852,39
Dirigenza	€ 101.795,26
Comparto	€ 5.600.057,13
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 4.971.685,47
Dirigenza	€ 645.000,36
Comparto	€ 4.326.685,11
<b>Totale generale</b>	€ 57.601.397,29

### Tutti suggerimenti

- *Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:*

Nel bilancio d'esercizio non sono stati accantonati oneri per ferie maturate e non godute, in attuazione della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8 TITOLO I del D.L. n. 95/2012, ai sensi della quale, Azienda Zero, Ente di Governance della Regione Veneto, con circolare relativa al Bilancio 2019, ha confermato di non effettuare accantonamenti per ferie maturate e non godute.

- *Variatione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 1748 del 29.11.2019, in ottemperanza all'art. 20 della Legge Regionale n. 15 del 16.05.2019, lo IOV è stato autorizzato all'incremento della dotazione organica e dei fondi contrattuali a decorrere dal 1.1.2019. Nell'anno 2022 la dotazione di personale dipendente dell'Istituto, è passata dalle 1059 unità dell'anno 2021 alle 1107 unità del 2022 (i profili maggiormente interessati sono stati i medici, gli infermieri e gli operatori socio sanitari), confermando il trend in incremento, coerente con l'aumento dei volumi di attività e i programmi di sviluppo dell'Istituto.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Anche nel 2022 per sopperire alla carenza di medici anestesisti dipendenti, nonostante l'assunzione di sei unità destinate alla sede di Castelfranco Veneto, si è dovuto ricorrere ad incarichi libero professionali per un totale di € 454.528,37 pari al 43% del totale costo per gli incarichi di natura autonoma e al ricorso a Cooperative per acquistare il servizio di guardia anestesiológica per un totale di € 1.184.949,08.

Si segnala che il servizio non sanitario esternalizzato risulta essere il servizio CUP per la libera professione per la sede di Padova, dal 1/10/2019, ed il servizio CUP per la sede di Castelfranco, trattasi quest'ultimo di esternalizzazione in essere al momento della cessione di ramo di attività dall'Azienda Ulss n. 2 per un totale di € 535.231,11.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Nel corso del 2022 non è stata effettuata alcuna monetizzazione di ferie maturate e non godute.

*- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

I versamenti dei contributi previdenziali ed assistenziali tramite F24 sono stati versati regolarmente nel rispetto delle scadenze

*- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Il limite individuale previsto dal CCNL comparto sanità delle 180 ore di orario straordinario relative all'anno di competenza 2022, è stato superato per un totale di 331,38 ore di eccedenza, effettuate da n. 5 dipendenti debitamente autorizzati.

*- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

L'Istituto ha effettuato gli accantonamenti degli oneri contrattuali secondo quanto disposto nella circolare di Azienda Zero prot.IOV5894 del 20/03/2023.

*- Altre problematiche:*

**Mobilità passiva**

Importo	€ 0,00
---------	--------

L'Istituto Oncologico Veneto essendo un I.R.C.C.S. non rileva mobilità passiva. Pertanto la mobilità risulta essere esclusivamente attiva.

**Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 0,00 che risulta essere con il dato regionale nonché nazionale, mostra un rispetto all'esercizio precedente. Istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

**Convenzioni esterne**

Importo	€ 0,00
---------	--------

## Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 137.379.359,78
---------	------------------

### ACQUISTI DI BENI SANITARI

Il conto B.1) Acquisti di beni evidenzia per l'anno 2022 un importo pari a 112,84 milioni con un aumento rispetto all'anno precedente di 15,35 milioni.

Alla voce B.1.A.1.1) Medicinali con AIC ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali si registra un incremento di 12,6 milioni derivante dall'aumento dei volumi di attività erogata dall'Istituto (incremento progressivo della presa in carico di nuovi pazienti in terapia orale e infusione e della distribuzione diretta nella sede di Castelfranco) oltre che dalla differente modalità di approvvigionamento dei radiofarmaci, precedentemente contabilizzati nel conto B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC, i cui valori presentano un corrispondente decremento di 2,3 milioni.

Si evidenzia altresì che parte dei costi per acquisto di farmaci risultano coperti dallo specifico finanziamento erogato per farmaci oncologici innovativi (12,9 milioni).

A conferma dell'incremento dei volumi di attività dell'Istituto, anche la voce corrispondente B.1.A.9.1) Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione, nella quale trovano allocazione i costi intercompany (POSTE R), evidenzia un incremento dei costi pari a 2,07 milioni rispetto all'anno precedente legato all'incremento dei trattamenti infusionali presso il presidio ospedaliero di Castelfranco Veneto e forniti dall'AULSS 2.

Alla voce B.1.A.3) Dispositivi medici si registra un incremento di 803 mila derivante in via principale dall'incremento di spesa per Dispositivi medici (+ 740 mila euro) correlato all'aumento dell'attività di chirurgia robotica presso la sede di Castelfranco Veneto (Urologia e Chirurgia Oncologica e vie digestive).

Alla voce B.1.A.9.3) Dispositivi medici (POSTE R) si registra un incremento di 1,06 milioni derivante dalla valorizzazione, a partire dal 1° aprile 2022, dei beni di consumo COVID trasferiti da Azienda Zero precedentemente ceduti a titolo gratuito alle Aziende del SSR.

Si evidenzia altresì che i costi per acquisto di dispositivi medici Covid, forniti da Azienda Zero, risultano coperti da una specifica assegnazione di cui al Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n.96/2022.

Si segnala inoltre che l'incremento di spesa per prodotti chimici (+ 759 mila) è correlato agli utilizzi di contributi per attività di ricerca svolte da questo Istituto.

Inoltre si sottolinea come l'incremento del costo per Beni sanitari di cui all'aggregato B.1.A.) sia direttamente correlato all'incremento dei ricavi per mobilità attiva intra ed extra regione e che pertanto i maggiori costi trovano ristoro dai flussi di mobilità sopra descritti.

### ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI

La voce B.2.A) Acquisti servizi sanitari rileva un incremento di 1,8 milioni.

I principali fattori che determinano tale incremento sono:

- voce B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia): l'incremento di 370 mila è correlata all'aumento dell'attività di libera professione e dei relativi ricavi;
- voce B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari: l'incremento complessivo di 410 mila deriva sia dai da parte dell'Istituto, quale Ente Capofila, delle quote di progetti alle altre Aziende del SSR e per euro 203 mila relativi ai premi per l'assicurazione RC Professionale di cui al DDR 96/2022 il cui valore è stato comunicato da Azienda Zero;
- voce B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie:

A seguito della cessazione dell'emergenza Covid19, i costi, di cui al conto B.2.A.15.3.B, hanno subito una diminuzione (per circa € 394.000 circa).

Infatti l'Istituto ha sostenuto costi solamente per n.1 libero professionista nei primi 2 mesi del 2022.

Inoltre a seguito della riduzione delle richieste di accesso ai medici anestesisti in regime libero professionale, il relativo costo subisce un decremento (di cui al conto B.2.A.15.3.B). I costi derivanti dall'attività di cui sopra, non sono imputabili all'emergenza sanitaria.

La minor richiesta di accessi è correlabile al fatto che durante il 2022, l'Istituto ha provveduto all'assunzione di nr. 6 medici anestesisti a tempo indeterminato e determinato.

Nel corso dell'esercizio 2022 si è registrato poi un importante decremento, pari circa a € 478.000, anche per la voce B.2.A.15.3.C, sia a seguito della riduzione del numero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa, su cui ha inciso principalmente il divieto di stipula di nuovi contratti disposto dall'art.7, comma 5-bis, del dlgs.165/01, che alla riduzione dei costi dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa legati all'emergenza Covid 19. Per l'anno 2022 infatti, l'Istituto ha sostenuto costi Covid 19 per 2 collaboratori e solamente nei primi mesi del 2022.

Il conto B.2.A.15.3.F, nel corso dell'anno oggetto della presente relazione, ha registrato un aumento per circa € 220.000 a seguito dell'attivazione di borse di studio per le attività a carattere scientifico di questo Istituto quale modalità preferenziale di primo ingresso nell'Istituto.

• Voce B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria: l'incremento di 2,3 milioni deriva da un incremento delle prestazioni di laboratorio erogate da Azienda Ospedaliera di Padova richieste da IOV e da un incremento del costo del servizio di guardia anesthesiologia presso la sede IOV di Castelfranco Veneto

#### ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI

L'aggregato B.2.B.1) Servizi non sanitari presenta un incremento di euro 1.052.012,30 rispetto all'anno precedente. Questo è dovuto, principalmente, agli aumenti della voce B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica per euro 265.042,24, a seguito dell'attivazione di servizio assistenza all'infrastruttura Server in autonomia da Azienda Ospedaliera di Padova e della voce B.2.B.1.4) Riscaldamento per euro 693.020,08 legato al rincaro energetico, il cui incremento risulta coperto da una specifica assegnazione di cui al Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n.96/2022.

La variazione all'aggregato B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie risulta così di seguito descritta:

• conto B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato. Nel corso dell'anno 2022 si è registrata una diminuzione di circa € 118.000 a seguito della progressiva riduzione, nel corso dell'esercizio, del numero di contratti di collaborazione coordinata e continuativa su cui ha inciso principalmente il divieto di stipula di nuovi contratti disposto dall'art.7, comma 5-bis, del dlgs.165/01.

• conto B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria Si è invece registrato un incremento derivante dall'attivazione di borse di studio, per le attività a carattere scientifico dell'Istituto, quale modalità preferenziale di primo ingresso nello stesso.

Il conto B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) registra un incremento complessivo di circa 211 mila. La voce di spesa che evidenzia un maggior incremento è quella relativa alle manutenzioni su fabbricati e loro pertinenze (+105 mila) derivante in particolare da contratti di manutenzione ordinaria sull'Ospedale Busonera di Padova.

#### Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 7.901.586,26
Immateriali (A)	€ 284.412,67
Materiali (B)	€ 7.617.173,59

Eventuali annotazioni

Il valore degli ammortamenti è stato determinato applicando le aliquote di ammortamento previste dall'allegato 3 del D.Lgs. 118/2011 e risulta in aumento di circa 521 mila rispetto all'anno 2021; tale dato risente dei nuovi investimenti capitalizzati nell'anno, con particolare riferimento alle attrezzature sanitarie.

#### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -15.884,21
Proventi	€ 85,45
Oneri	€ 15.969,66

Eventuali annotazioni

Gli oneri finanziari dell'esercizio sono composti da:

- € 85,45 per Interessi ed utili su cambi
- € 601,50 per Interessi ed altri oneri finanziari v/Fornitori;
- € 14.976,00 per Altri oneri finanziari;
- € 392,16 per Perdite su cambi.

#### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 1.398.846,00
Proventi	€ 2.788.905,10
Oneri	€ 1.390.059,10

Eventuali annotazioni

E.1) Proventi straordinari: tale voce ammonta a 2,7 milioni, in incremento rispetto al valore del 2021. Tra i componenti straordinari attivi si segnalano quelli derivanti da donazioni per 520 mila e dai rimborsi di pay back dalle ditte farmaceutiche rientranti nella voce E.1.B.2) Sopravvenienze attive.

E.2) Oneri straordinari: tale voce ammonta a 1,4 mln. Tra i componenti straordinari passivi si segnalano quelli relativi ad acquisti di beni e servizi.

## Ricavi

Le variazioni più significative rispetto all'Esercizio 2021 sono state:

A.1.A) Contributi in c/esercizio per quota F.S. regionale:

- contributi in c/esercizio per quota F.S. regionale (+3,7 milioni): i finanziamenti F.S. assegnati nel corso dell'anno 2022 risultano essere superiori a quello dell'anno precedente e così di seguito composti:
  - 1.493.399,60 per assegnazione di risorse a copertura "Poste R" di cui al Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 96/2022. Al pari dell'anno precedente, il finanziamento a funzione risulta interamente assorbito dal saldo delle poste interaziendali;
  - 58.196,79 per finanziamento indistinto finalizzato da Regione per investimenti
  - 120.000,00 per finanziamento indistinto finalizzato da Regione – vincolati GSA
  - 13.719.851,05 per progettualità vincolate ed attribuiti a questo Istituto quale contributo per l'acquisizione di farmaci oncologici innovativi (12,9 milioni) e contributo per maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche (810 mila)

A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca:

- contributi c/esercizio per ricerca corrente: il finanziamento si attesta a 4,9 milioni contro i 5,2 milioni dello scorso esercizio;
- altri contributi c/esercizio per ricerca: la voce è principalmente composta:
  - euro 2,828 mln per l'erogazione dell'annualità del contributo 5x1000 (dichiarazione 2021/redditi 2020) da parte del Ministero della Salute;
  - euro 3,550 mln del finanziamento per la cd "Piramide della ricerca", ex articolo 1, comma 433, L. 205/2017;
  - 896 mila per contributi da privati per ricerca.

La variazione in diminuzione, rispetto all'anno precedente, dell'aggregato A.1.C ammonta a circa 2,2 milioni di euro e risente della diversa assegnazioni per Ricerca sanitaria finalizzata a valere sull'anno successivo.

Gli utilizzi di contributi vincolati di esercizi precedenti, voce A.3) Utilizzi fondi, si attestano a circa 5,2 milioni, il cui incremento è pari ad euro 759,5 mila euro rispetto all'esercizio 2021, e rappresentano la copertura dei costi sostenuti nell'anno 2022 sia per progetti della ricerca a carattere pluriennale, il cui finanziamento è stato assegnato negli anni precedenti, che per l'emergenza Covid (euro 174 mila).

La voce A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria vede nel corso del 2022 un aumento di circa 17,4 milioni (+12%) per prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale e File F, e per un incremento dell'attività di libera professione intramoenia.

## Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Il Collegio Sindacale ha effettuato un campionamento casuale dei documenti pervenuti successivamente al 31 dicembre 2022, ma riferiti a costi dell'esercizio 2022, e constatato la corretta contabilizzazione del costo nell'anno 2022 e della contropartita nella voce "Fatture da ricevere":

- fornitore cod. 505884, fattura n. 634 / E del 28/02/2023, registrata il 09/03/2023, di € 6.640,86;

- fornitore cod. 63560, fattura nr. 48/PA del 31/01/2023, registrata il 01/02/2023, di € 76.860,00;
- fornitore cod. 10419, fattura nr. 7237000003 del 31/01/2023, registrata il 06/02/2023, di € 19.911,19.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 25.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 65.028,94

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

## Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
  
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
  
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

## Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

### File allegato n° 1

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/01\\_DDG%20408\\_1023680\\_1.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/01_DDG%20408_1023680_1.pdf)

### File allegato n° 2

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/10\\_Relazione%20sulla%20Gestione%202022\\_1023680\\_10.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/10_Relazione%20sulla%20Gestione%202022_1023680_10.pdf)

### File allegato n° 3

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/11\\_Relazione%20ex%20articolo%2041%20DL%2066-2014\\_1023680\\_11.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/11_Relazione%20ex%20articolo%2041%20DL%2066-2014_1023680_11.pdf)

### File allegato n° 4

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/12\\_Modello\\_LA\\_2022\\_1023680\\_12.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/12_Modello_LA_2022_1023680_12.pdf)

### File allegato n° 5

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/2\\_stato%20patrimoniale%20comparato%20DM%2020%20marzo%202013\\_1023680\\_2.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/2_stato%20patrimoniale%20comparato%20DM%2020%20marzo%202013_1023680_2.pdf)

### File allegato n° 6

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/3\\_CeCov%20trimestrale%20e%20annuale%202022\\_1023680\\_3.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/3_CeCov%20trimestrale%20e%20annuale%202022_1023680_3.pdf)

### File allegato n° 7

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/4\\_Sezionale%20Ricerca%202022\\_1023680\\_4.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/4_Sezionale%20Ricerca%202022_1023680_4.pdf)

### File allegato n° 8

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/5\\_conto%20economico%20comparato%20DM%2020%20marzo%202013\\_1023680\\_5.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/5_conto%20economico%20comparato%20DM%2020%20marzo%202013_1023680_5.pdf)

### File allegato n° 9

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/6\\_Stato%20Patrimoniale%20comparato%20schema%20regionale\\_1023680\\_6.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/6_Stato%20Patrimoniale%20comparato%20schema%20regionale_1023680_6.pdf)

### File allegato n° 10

[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/7\\_Conto%20Economico%20comparato%20schema%20regionale\\_1023680\\_7.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/7_Conto%20Economico%20comparato%20schema%20regionale_1023680_7.pdf)

### File allegato n° 11

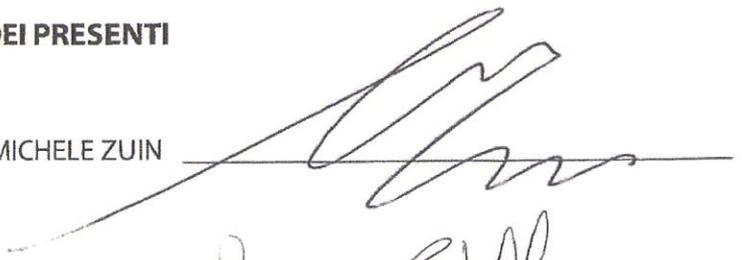
[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/8\\_Rendiconto\\_Finanziario\\_2022\\_1023680\\_8.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/8_Rendiconto_Finanziario_2022_1023680_8.pdf)

### File allegato n° 12

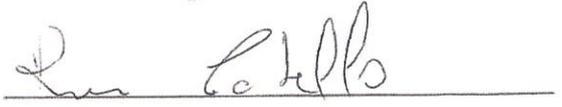
[https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/9\\_Nota\\_Integrativa\\_2022\\_1023680\\_9.pdf](https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/9_Nota_Integrativa_2022_1023680_9.pdf)

**FIRME DEI PRESENTI**

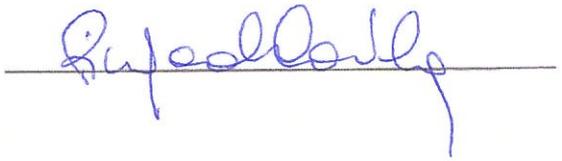
MICHELE ZUIN

A handwritten signature in black ink, consisting of several large, sweeping loops and a long horizontal stroke at the end, written over a horizontal line.

ROSINA CICHELO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rosina Cichello' in a cursive style, written over a horizontal line.

PIER PAOLO CAUTELA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Pier Paolo Cautela' in a cursive style, written over a horizontal line.